

PRITARTA

Palangos miesto savivaldybės administracijos
direktorius 2023 m. kovo 14 d. įsakymu
Nr. A1-395

PATVIRTINTA

Palangos lopšelio-darželio „Sigutė“
direktorius 2023 m. kovo 15 d. įsakymu
Nr. V1V-4

PALANGOS LOPŠELIO-DARŽELIO „SIGUTĖ“ 2023–2025 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

I SKYRIUS ĮVADAS

Strateginio plano tikslas – efektyviai valdyti įstaigos veiklą, telkti bendruomenę aktualioms problemoms spręsti, numatyti, kaip įgyvendinami Palangos lopšelio-darželio „Sigutė“ (toliau tekste – Mokykla) veiklai keliami reikalavimai, planuoti materialinės bazės išteklius, planuoti kaitos pokyčius.

Strategija traktuojama, kaip Mokyklos pozicija jos aplinkos atžvilgiu, kaip sprendimai susiejant Mokyklos tikslus su jos aplinka ir resursais, kaip Mokyklos veikla per tam tikrą laikotarpį, kaip ilgalaikis užmojis. Strateginis veiklos planas rengiamas Mokyklos strateginių tikslų numatymui, kryptingam veiklos planavimui, racionalesniam finansinių, materialinių ir darbo išteklių paskirstymui. 2023–2025 metų strateginis veiklos planas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, priešmokyklinio, ikimokyklinio ugdymo programomis, Palangos miesto strateginiu plėtros planu iki 2030 m. Planą rengė darbo grupė, sudaryta Palangos lopšelio-darželio „Sigutė“ direktoriaus 2022 m. gegužės 25 d. įsakymu Nr. V1V-13. Į darbo grupę įtraukti Mokyklos tarybos atstovai, pedagogų tarybos atstovai, administracijos darbuotojai.

2023–2025 metų strateginį planą sudaro šios dalys: Įvadas, SGG (stiprybių–silpnybių–galimybių–grėsmių) analizė, Misija ir vizija, Plano prioriteto, tikslų, uždavinių ir priemonių nusistatymas, Strateginio plano įgyvendinimo priežiūra, 2023–2025 metų strateginio plano priemonių įgyvendinimo matavimo rodikliai.

Atlikus 2022–2024 metų strateginio plano analizę, įvertinti 2022 metų veiklos rezultatai – pokyčiai. Numatyti tikslai ir uždaviniai buvo orientuoti į vaikų fizinės ir psichinės sveikatos saugojimą, stiprinimą. Į kokybiškų paslaugų teikimą, ugdymo programų įgyvendinimą, darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą ir Mokyklos materialinių išteklių gerinimą. Visos skirtos lėšos panaudotos 2022–2024 metų strateginiame plane numatytiems tikslams pasiekti.

II SKYRIUS SSGG (STIPRYBIŲ – SILPNYBIŲ – GALIMYBIŲ – GRĖSMIŲ) ANALIZĖ

Atliekant SSGG analizę buvo išskirtos šios silpnybės, stiprybės, grėsmės ir galimybės, į kurias svarbu atsižvelgti, vykdant veiklas 2023–2025 metais:

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
Teikiamos kokybiškos ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo paslaugos.	Darbuotojų kompetencijos stoka darbui su informacinėmis technologijomis.
Nuosekliai įgyvendinami veiklos prioritetai ir strateginiai tikslai.	Maža mokyklos salė, mokyklos renginiams, šventėms, sporto pratyboms organizuoti.

Nuolat priemonėmis atnaujinama ugdymo (-si) aplinka.	Lauko įrengimų trūkumas vaikų judriai veiklai.
Pedagogų ir ugdytinių dalyvavimas įvairiuose Mokyklos ir respublikiniuose renginiuose.	
Aktyvi Mokyklos partnerystė su socialiniais partneriais.	
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
Tėvų 1,2 proc. GPM ir rėmėjų paramos lėšos.	Fasadinės pastato pusės takai materialiai nusidėvėję, plytelės nesaugios, sukeliančios užkliuvimo ir kritimo galimybę. Reikia keisti takų trinkeles.
Pedagogams ir kitiems specialistams sudaromos sąlygos kelti profesinę kompetenciją siekiant aukštesnės kvalifikacijos.	Didėja vaikų su specialiaisiais ugdymo poreikiais skaičius, o teikiančių pagalbą specialistų Mokykloje trūksta.
Informacinė, konsultacinė Palangos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus ir Palangos švietimo pagalbos tarnybos pagalba.	
Tėvų švietimas, įtraukimas į Mokyklos veiklą.	
Mokyklos veiklos kokybės įsivertinimo rezultatai, panaudojami veiklos kokybei gerinti.	

III SKYRIUS VIZIJA IR MISIJA

Vizija
Šventosios bendruomenės poreikius atitinkanti ikimokyklinio ugdymo įstaiga, teikianti kokybiškas švietimo paslaugas, profesionaliai ir kokybiškai organizuoti ugdomąjį procesą, skatinantį ugdytinio asmenybės raidą, užtikrinantį vaiko psichologinį ir fizinį saugumą.
Misija
Sudaryti palankias sąlygas ugdytinių saviraiškai ir saviugdai, atsižvelgiant į vaiko prigimtines galias, pagal galimybes sudaryti sąlygas joms atsiskleisti, ugdyti vaiką mokyklai, padėti tvirtus pagrindus vaiko socializacijai.

IV SKYRIUS PLĖTROS SRITIS, TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Pirmuoju prioritetu Palangos miesto savivaldybė skiria ypatingą dėmesį kurdama darnią gyvenimo aplinką, į kurios sąvoką įeina pažangi ir lanksti sveikatos apsaugos sistema, inovatyvi ir kokybiška švietimo sistema, visiems prieinama socialinė apsauga, mažinanti egzistuojančią atskirtį, darni ir saugi bendruomenė bei aktyvus kultūrinis gyvenimas su prieinamomis ir išvystytomis sporto paslaugomis. Šis prioritetas aprėpia ir savivaldos funkcijų tobulinimą. Prioritetas siejasi su visais aspektais, kurie aktualūs ir tiesiogiai paliečia Palangos miesto gyventojų gyvenimo kokybę savivaldybėje, ir yra skirtas užtikrinti aukštą gyvenimo kokybę Palangos mieste.

Plėtos sritis: Sumani savivalda, kurianti darnią gyvenimo aplinką.

Tikslas: Savivaldos valdymo funkcijų tobulinimas							
Uždavinys: Užtikrinti kryptingą mokymąsi							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2023 m. planas	2024 m. planas	2025 m. planas
Biudžetinių įstaigų darbuotojų mokymas	Organizuojamų mokymų dalyvių skaičius	Pirmoji pagalba; Higienos įgūdžių mokymai; Viešųjų pirkimų aktualijos ir kt.	SB	vnt.	11	11	11
Uždavinys: Didinti savivaldybės administracijos darbo kokybę ir valdymo efektyvumą							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2023 m. planas	2024 m. planas	2025 m. planas
Skyrių kuriamųjų biudžetinių įstaigų darbo organizavimas	Įstaigos pedagoginių darbuotojų skaičius	Pedagogai, pagalbos mokiniui specialistai	SB SB (MK)	vnt.	9	9	9
	Pedagoginių darbuotojų, kurie įstaigoje dirba visu etatu (ir daugiau), skaičius	Pedagogai	SB SB(MK)	vnt.	6	6	6
	Įstaigos dirbančių nepedagoginių darbuotojų skaičius	Administracija, techninis personalas	SB	vnt.	14	14	14
	Įstaigoje dirbančių visu etatu (ir daugiau) nepedagoginių darbuotojų skaičius	Administracija, techninis personalas	SB	vnt.	10	10	10
Tikslas: Inovatyvi ir kokybiška švietimo sistema							
Uždavinys: Užtikrinti kokybišką švietimo paslaugų teikimą							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2023 m. planas	2024 m. planas	2025 m. planas
Mokinių įtraukiojo ugdymo užtikrinimas	Vaikų, ugdomų pagal ikimokyklinio ugdymo	I gr. – 10 II gr. – 15 III gr. – 20	SB SB(MK)	vnt.	45	45	45

programą, skaičius							
Vaikų, ugdomų pagal priešmokyklinio ugdymo programą, skaičius	IV gr. - 20	SB SB(MK)	vnt.	20	20	20	
Vaikų, ugdomų pagal pradinio ugdymo programą, skaičius							
Vaikų, ugdomų pagal pagrindinio ugdymo programą, skaičius							-
Vaikų, ugdomų pagal vidurinio ugdymo programą, skaičius							-
SUP vaikų, ugdomų integruotai bendrojo ugdymo mokyklų klasėse, skaičius (didelių ir l. didelių SUP)							
SUP vaikų, ugdomų integruotai ikimokyklinio ugdymo grupėse, skaičius (didelių ir l. didelių SUP)		SB SB(MK)		2	2	2	
Mokinių, ugdomų specialiosiose klasėse (grupėse), skaičius							
Mokinių, kuriems mokykloje buvo suteikta psichologinė ar/ir specialioji	Logopedo ir spec. pedagogo pagalba	SB SB(MK)	vnt.	21	21	21	

	pedagoginė ir specialioji pagalba, skaičius						
	Organizuojamų valstybinių brandos egzaminų ir pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimų skaičius	PUPP: lietuvių k. ir matematika					
Mokinių saviraiškos, socializacijos, pilietiškumo, prevencinių ir kitų programų, olimpiadų, varžybų, konkursų ir kitų renginių organizavimas	Mokinių, dalyvaujančių saviraiškos, socializacijos, pilietiškumo, prevencinio ugdymo programose, skaičius		SB	vnt.	65	65	65
	Respublikinių olimpiadų (organizuojamų Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos) I–III vietų nugalėtojų skaičius						
	Mokinių, laimėjusių miesto (II turo) olimpiadose I–III vietas, skaičius						
	Parentų mokyklų iniciatyvų (konkursų, renginių ir kt.) skaičius						
	Mokyklų vadovų iniciatyvų skaičius						
	Švietimo įstaigų vadovų, pedagogų ir kitų darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir	Respublikinių projektų, kuriuose dalyvauja mokykla ir kuriems skirtas	Per metus: 1 seminaras, 1 konferencija		vnt.	2	2

iniciatyvų skatinimas	ŠMM dalinis finansavimas, skaičius						
	Miesto ir respublikos pedagogams organizuotų renginių skaičius	Per metus: 1 seminaras ar metodinė diena; 1 konferencija		vnt.	2	2	2
	Mokyklos bendruomenei organizuotų renginių skaičius	Per metus: 1 seminaras (visuotinio susirinkimo metu); 1 renginys		vnt.	2	2	2
	Mokyklų vadovų, kurie per metus tobulino savo kvalifikaciją, skaičius			vnt.	2	2	2
	Pedagogų, kurie persikvalifikavo ir gavo dalinį finansavimą iš valstybės ar savivaldybės biudžetų, skaičius			vnt.	0	0	0
Mokinių saugumo užtikrinimas	Sutvarkytų mokyklos teritorijų (erdvių) skaičius	Takų trinkelėlių keitimas naujomis (fasadinė pastato pusė, takai į įstaigos žaidimų aikštelę)	SB	kv. m	0	200	200
	Mokyklų, aprūpintų vaizdo stebėjimo kameromis, skaičius	4 vaizdo stebėjimo kameros, 1 apsaugos sistema	SB	vnt.			5
	Įstaigų, visiškai pritaikytų neįgaliųjų poreikiui, skaičius				0	0	0
	Lauko žaidimo/sporto aikštelių įrengimas ir atnaujinimas	335 kv. m lauko žaidimų aikštelės ir takų sutvarkymas, įrengiant saugią liejamą aikštelių takų dangą	SB	kv. m	335	0	0
		2023 m. pavėsinė I „Žiogelių“ grupės lauko žaidimų zonoje; 2024 m. supynės 2 vnt. ir 1 lauko instrumentas; 2025 m. 2 vnt. lauko instrumentų,	SB	vnt.	1	3	2

		2 vnt. balansinės supynės lopšelio grupių vaikams					
Nemokamo mokinių pavėžėjimo visame Palangos mieste užtikrinimas	Mokinių, naudojančių nemokamo pavėžėjimo paslaugas, skaičius						
Neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) ir kitų programų įgyvendinimas	Vaikų, ugdomų pagal neformaliojo ugdymo programas bendrojo ugdymo mokyklose, skaičius						
	Vaikų, ugdomų pagal neformaliojo ugdymo programas neformaliojo švietimo mokyklose, skaičius						
	Nepatekusių į neformaliojo švietimo įstaigas skaičius						
	Nepatekusių į neformaliojo švietimo įstaigas dalis						
	Neformaliajame švietime dalyvaujančių suaugusiųjų skaičius						
Mokymo įstaigų bendradarbiavimas su užsienio ugdymo įstaigomis, siekiant perimti gerąją praktiką	Tarptautinių projektų ir programų, kuriuose dalyvauja švietimo įstaiga, skaičius	e-Twening; Gothes instituto projektas „Vokiečių kalba su Hans Hase“; Tarptautinis projektas „Vaiko kelias į gražią kalbą. Laimingas vaikas“	SB	vnt.	3	3	3
	Mokinių, dalyvaujančių tarptautiniuose projektuose ir		SB	vnt.	55	55	55

	programose, skaičius						
	Mokytojų, dalyvaujančių tarptautiniuose projektuose ir programose, skaičius	Ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo mokytojos	SB	vnt.	5	5	5
	Mokytojų iniciatyvų skaičius	e-Twening; Gothes instituto projektas „Vokiečių kalba su Hans Hase“; Tarptautinis projektas „Vaiko kelias į gražią kalbą. Laimingas vaikas“	SB	vnt.	3	3	3
Maitinimo organizavimas ugdymo įstaigose	Nemokamą maitinimą gaunančių mokinių skaičius (ugdomų pagal priešmokyklinio ir bendrojo ugdymo programas)		SB(VB)	vnt.	20	20	20
	Mokinių maitinimo organizavimas: mokykloje maitinimo paslaugą gaunančių mokinių skaičius		SB(SP)	vnt.	65	65	65
Uždavinys: Modernizuoti švietimo įstaigas ir jų aplinką							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2023 m. planas	2024 m. planas	2025 m. planas
Švietimo įstaigų materialinės bazės turinimas, ugdymo aplinkų kūrimas, atnaujinimas bei priežiūra	Rekonstruotų/modernizuotų švietimo įstaigų skaičius						
	Sukurtų ir atnaujintų edukacinių erdvių skaičius	Grupių erdvių pritaikymas specialiųjų ugdymo poreikių turintiems vaikams; Fojė patalpose įrengtos edukacinės erdvės.	SB		3	1	1
	Remonto darbai ugdymo įstaigose	2023 m. pastato fasado remonto darbai; grupės prausykla;	SB	kv. m.	160	20	20

		2024 m. laiptinių laiptų remontas; 2025 m. administracinių patalpų tualetų remontas.						
		2024 m. grupių (II Bitučių, III Boružėlių, IV „Drugelių“) miegamųjų patalpų grindų atnaujinimas; 20 naujų šviestuvų miegamųjų patalpose	SB	vnt.		23		
	Suremontuotų patalpų ugdymo įstaigose skaičius	Laiptinės; grupių miegamieji kambariai, tualetas	SB	vnt.	1	3	1	
	Ilgalaikis turtas ir kitas materialinis inventorius	2023 m. Interaktyvios grindys (salėje); 2024 m.: kėdutės (20 vnt.); kėdės (25 vnt.), šaldytuvas 2025 m. lovytės (5 vnt.), knygų spintos (2 vnt.), staliukai (2 vnt.)	SB	vnt.	1	46	9	
Laisvalaikio, pramogų ir kitų lauko erdvių prie švietimo įstaigų įrengimas	Įrengtų dviračių saugojimo aikštelių skaičius							
	Mokinių, besinaudojančių dviračių saugojimo aikštelėmis, skaičius							
IT sistemų diegimas ir atnaujinimas švietimo įstaigose	Mokinių, aprūpintų nešiojamaisiais kompiuteriais kasdieniam ugdymui, skaičius		SB	vnt.	0	0	0	
	Atnaujintų mokytojų kompiuterinių darbo vietų skaičius	2023 m.: 2 nešiojami ir 2 stacionarūs kompiuteriai 2025 m. 2 nešiojami ir 2 stacionarūs kompiuteriai	SB	vnt.	4	0	4	

	Švietimo elektroninių paslaugų skaičius	Elektroninis dienynas	MK	vnt.	1	1	1
	Mokinių, jų tėvų ir mokytojų, besinaudojančių elektroninėmis švietimo paslaugomis, skaičius	Elektroninis dienynas	MK	vnt.	74	74	74
Uždavinys: Užtikrinti krizinėse situacijose atsidūrusių šeimų vaikų socializaciją							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2023 m. planas	2024 m. planas	2025 m. planas
Vaikų užimtumo, švietėjiškų, mentorystės ir vasaros poilsio, programų vaikams iš šeimų, patiriančių sunkumus, skatinimas	Vaikų vasaros poilsio programų skaičius						
	Vaikų vasaros poilsio programose dalyvavusių vaikų skaičius						
Uždavinys: Ugdyti kūrybišką bei dalyvaujančią kultūros procesuose bendruomenę							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2023 m. planas	2024 m. planas	2025 m. planas
Kultūrinių ir kūrybinių kompetencijų ugdyimas bei taikymas formaliajame ir neformaliajame švietime	Kultūros ir švietimo įstaigų kartu vykdomų projektų skaičius	Projektai su Palangos kultūros ir jaunimo centru	SB	vnt.	2	2	2
	Dalyvaujančių programose skaičius	Dalyvaujančių vaikų skaičius	SB	vnt.	20	20	20
	Moksleivių, pasinaudojusių Kultūros paso programomis Palangos kultūros įstaigose, skaičius						
Tikslas: Sporto paslaugų plėtra ir prieinamumo didinimas							
Uždavinys: Sudaryti palankias sąlygas kūno kultūros ir sporto plėtrai							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2023 m. planas	2024 m. planas	2025 m. planas
Su sportine veikla susijusių iniciatyvų	Organizuojamų sporto renginių skaičius	„Aktyvi mokykla“ – metiniame veiklos plane numatyti sporto renginiai.	SB	vnt.	4	4	4

skatinimas ir sporto renginių organizavimas		Žygiai, bėgimas, aktyvus laisvalaikio leidimas					
	Dalyvaujančių sporto renginiuose asmenų skaičius			vnt.	65	65	-
Viešo naudojimo sporto infrastruktūra: statyba, renovacija, atnaujinimas bei priežiūra	Pastatų/įrengtų/renovuotų objektų skaičius						
Aukšto sportinio meistriskumo komandų rėmimas	Aukšto sportinio meistriskumo sportininkų skaičius						
	Didelius pasiekimus (valstybės ir tarptautiniu mastu) pademonstravusių sportininkų skaičius						
Aukšto sportinio meistriskumo komandų sportinių ir treniruočių bazių plėtra	Naujų sporto treniruočių bazių skaičius						
Uždavinys: Sporto tradicijų puoselėjimas ir naujų sporto šakų skatinimas							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2023 m. planas	2024 m. planas	2025 m. planas
Tradicinių sporto renginių puoselėjimas ir skatinimas	Tradicinių sporto renginių skaičius						
	Tradicinių sporto renginių dalyvių skaičius						
	Tradiciniuose sporto renginiuose dalyvaujančių komandų skaičius						
Miesto bendruomenės įsitraukimo į naujas sporto šakas skatinimas	Naujų sporto šakų varžybų skaičius						
	Dalyvių skaičius naujų sporto šakų varžybose						

V SKYRIUS
STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪRA, ANALIZĖ IR ATASKAITOS
PATEIKIMAS

Siekiant, kad 2023–2025 metų strategijos plane numatytos priemonės būtų sėkmingai įgyvendintos ir veiksmingos, bus nuolat vykdoma veiklos stebėseną ir analizę, atliekamas įvertinimas, vykdoma strategijos idėjų sklaida Mokyklos bendruomenėje. Strateginio veiklos plano įgyvendinimo priežiūrai Mokyklos direktoriaus sudaryta ir įsakymu patvirtinta strateginio veiklos plano įgyvendinimo priežiūros darbo grupė.

Strateginio įstaigos plano stebėseną atliekama viso proceso metu ir visais lygiais.

Strateginio veiklos plano rengimo grupė pristato strateginį planą Mokyklos bendruomenei visuotinio bendruomenės susirinkimo metu kartą per metus. Tokiu būdu visuomenė turi galimybę stebėti ir vertinti, kaip įgyvendinami strateginiai tikslai ir teikti siūlymus bei pageidavimus.

Strateginio veiklos plano įgyvendinimo priežiūros darbo grupė stebi ir įvertina, ar Mokykla įgyvendina strateginius tikslus ir uždavinius, ar darbuotojai įvykdė pavestas užduotis, ar vykdomų programų priemonės yra efektyvios ir atitinkamai patikslina strateginius planus. Strateginio veiklos plano įgyvendinimo priežiūros darbo grupė posėdžiauja 1 kartą per metus.

Analizės duomenys ir ataskaita teikiama Mokyklos tarybai. Analizės duomenys fiksuojami strateginio plano priemonių įgyvendinimo lentelėje:

2023–2025 strateginio veiklos plano priemonių įvykdymo ataskaita

Priemonė	Priemonės įgyvendinimo rodiklis	Finansavimo šaltinis	Mato vienetas	2023 m. planas	Įvykdyta	Pastabos, komentaras
1	2	3	4	5	6	7

PRITARTA

Palangos lopšelio-darželio „Sigutė“

Mokyklos tarybos 2023-03-09 protokolas Nr. V2MT-4