

PRITARTA  
Palangos miesto savivaldybės mero  
2024 m. kovo 8 d. sprendimu  
Nr. M1-121

PATVIRTINTA  
Palangos lopšelio-darželio „Sigutė“  
direktorius 2024 m. kovo 8 d. įsakymu  
Nr. V1V-10

## **PALANGOS LOPŠELIO-DARŽELIO „SIGUTĖ“ 2024–2026 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

### **ĮVADAS**

Strateginio plano tikslas – efektyviai valdyti įstaigos veiklą, telkti bendruomenę aktualioms problemoms spręsti, numatyti, kaip įgyvendinami Palangos lopšelio-darželio „Sigutė“ (toliau – Mokykla) veiklai keliami reikalavimai, planuoti materialinės bazės išteklius, planuoti kaitos pokyčius.

Strategija traktuojama, kaip Mokyklos pozicija jos aplinkos atžvilgiu, kaip sprendimai susiejant Mokyklos tikslus su jos aplinka ir resursais, kaip Mokyklos veikla per tam tikrą laikotarpį, kaip ilgalaikis užmojis. Strateginis veiklos planas rengiamas Mokyklos strateginių tikslų numatymui, kryptingam veiklos planavimui, racialesniam finansinių, materialinių ir darbo išteklių paskirstymui. 2024–2026 metų strateginis veiklos planas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, priešmokyklinio, ikimokyklinio ugdymo programomis, Palangos miesto savivaldybės 2021 – 2023 m. strateginiu plėtros planu iki 2030 m. Planą rengė darbo grupė, sudaryta Palangos lopšelio-darželio „Sigutė“ direktoriaus 2022 m. gegužės 25 d. įsakymu Nr. V1V-13. Į darbo grupę įtraukti Mokyklos tarybos atstovai, pedagogų tarybos atstovai, administracijos darbuotojai.

2024–2026 metų strateginį planą sudaro šios dalys: Įvadas, SGG (stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių) analizė, Misijs ir vizija, Plano prioriteto, tikslų, uždavinių ir priemonių nusistatymas, Strateginio plano įgyvendinimo priežiūra, 2024–2026 metų strateginio plano priemonių įgyvendinimo matavimo rodikliai.

Atlikus 2023–2025 metų strateginio plano analizę, įvertinti 2023 metų veiklos rezultatai – pokyčiai. Numatyti tikslai ir uždaviniai buvo orientuoti į vaikų fizinės ir psichinės sveikatos saugojimą, stiprinimą. Į kokybiškų paslaugų teikimą, ugdymo programų įgyvendinimą, darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą ir Mokyklos materialinių išteklių gerinimą. Visos skirtos lėšos panaudotos 2023–2025 metų strateginiame plane numatytiems tikslams pasiekti.

### **I SKYRIUS**

#### **SSGG (STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ) ANALIZĖ**

Atliekant SSGG analizę buvo išskirtos šios silpnybės, stiprybės, grėsmės ir galimybės, į kurias svarbu atsižvelgti, vykdant veiklas 2024–2026 metais:

<b>STIPRYBĖS</b>	<b>SILPNYBĖS</b>
Nuolat įvairiomis priemonėmis atnaujinama ugdymo(-si) aplinka.	Lauko įrengimų trūkumas vaikų judriai veiklai, kūrybiniais – siužetiniams žaidimams.

Pedagogų ir ugdytinių dalyvavimas įvairiuose Mokyklos ir respublikiniuose renginiuose.	Maža Mokyklos salė renginiams, šventėms, sportui.
Aktyvi Mokyklos partnerystė su socialiniais partneriais.	

<b>GALIMYBĖS</b>	<b>GRĖSMĖS</b>
Tėvų 1,2 proc. GPM ir rėmėjų paramos lėšos.	Lauko takų plytelės susidėvėjusios, sukeliančios užkliuvimo, kritimo ir susižalojimo grėsmę.
Pedagogams ir kitiems specialistams sudaromos sąlygos kelti profesinę kompetenciją siekiant aukštesnės kvalifikacijos.	Didėja vaikų, turinčių elgesio ir emocijų, sveikatos sutrikimų, skaičius, trūksta specialistų teikiančių švietimo pagalbą Mokykloje (socialinio pedagogo, psichologo).
Informacinė, konsultacinė Palangos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus ir Palangos švietimo pagalbos tarnybos pagalba.	
Tėvų švietimas, įtraukimas į Mokyklos veiklą.	
Mokyklos veiklos kokybės įsivertinimo rezultatai, panaudojami veiklos kokybei gerinti.	
Sistemiškai interneto puslapyje, socialinių tinklų platformose informuoti bendruomenę apie Mokyklos veiklą, siekiant užtikrinti teigiamą Mokyklos įvaizdžio formavimą.	

## **II SKYRIUS VIZIJA IR MISIJA**

<b>Vizija</b>
Šventosios bendruomenės poreikius atitinkanti ikimokyklinio ugdymo įstaiga, teikianti kokybiškas paslaugas, profesionaliai ir kokybiškai organizuoti ugdomąjį procesą, skatinantį ugdytinio asmenybės raidą, užtikrinantį vaiko psichologinį ir fizinį saugumą.

<b>Misija</b>
Sudaryti palankias sąlygas ugdytinių saviraiškai ir saviugdai, atsižvelgiant į vaiko prigimtines galias, pagal galimybes sudaryti sąlygas joms atsiskleisti, ugdyti vaiką mokyklai, padėti tvirtus pagrindus vaiko socializacijai.

## **III SKYRIUS PLĖTROS SRITIS, TIKSLAI IR UŽDAVINIAI**

Pirmuoju prioritetu Palangos miesto savivaldybė skiria ypatingą dėmesį kurdama darnią gyvenimo aplinką, į kurios sąvoką įeina pažangi ir lanksti sveikatos apsaugos sistema, inovatyvi ir kokybiška švietimo sistema, visiems prieinama socialinė apsauga, mažinanti egzistuojančią atskirtį, darni ir saugi bendruomenė bei aktyvus kultūrinis gyvenimas su

prieinamomis ir išvystytomis sporto paslaugomis. Šis prioritetas aprėpia ir savivaldos funkcijų tobulinimą. Prioritetas siejasi su visais aspektais, kurie aktualūs ir tiesiogiai paliečia Palangos miesto gyventojų gyvenimo kokybę savivaldybėje, ir yra skirtas užtikrinti aukštą gyvenimo kokybę Palangos mieste.

**Plėtos sritis: Sumani savivalda, kurianti darnią gyvenimo aplinką.**

**Tikslas: Savivaldos valdymo funkcijų tobulinimas**

**Uždavinys: Užtikrinti kryptingą mokymąsi**

Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2024 m. planas	2025 m. planas	2026 m. planas
Biudžetinių įstaigų darbuotojų mokymas	Organizuojamų mokymų dalyvių skaičius	Pirmoji pagalba; Higienos įgūdžių mokymai; viešųjų pirkimų aktualijos ir kt.	SB	vnt.	13	13	13
		Sveikatos žinių ir įgūdžių kursai; pirmos pagalbos kursai	SB	vnt.	10	10	10

**Uždavinys: Didinti savivaldybės administracijos darbo kokybę ir valdymo efektyvumą**

Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2024 m. planas	2025 m. planas	2026 m. planas
Skyrių kuruojamų biudžetinių įstaigų darbo organizavimas	Įstaigos pedagoginių darbuotojų skaičius	Pedagogai, pagalbos mokiniui specialistai	SB SB (MK)	vnt.	10	10	10
	Pedagoginių darbuotojų, kurie įstaigoje dirba visu etatu (ir daugiau), skaičius	Pedagogai	SB SB(MK)	vnt.	7	7	7
	Įstaigos dirbančių nepedagoginių darbuotojų skaičius	Administracija, techninis personalas	SB	vnt.	15	15	15
	Įstaigoje dirbančių visu etatu (ir daugiau) nepedagoginių darbuotojų skaičius	Administracija, techninis personalas	SB	vnt.	12	12	12

**Tikslas: Inovatyvi ir kokybiška švietimo sistema**

**Uždavinys: Užtikrinti kokybišką švietimo paslaugų teikimą**

Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2024 m. planas	2025 m. planas	2026 m. planas
Mokinių įtraukiojo ugdymo užtikrinimas	Vaikų, ugdomų pagal ikimokyklinio ugdymo programą, skaičius	I gr. – 10 II gr. – 15 III gr. – 20	SB SB(MK)	vnt.	45	45	45
	Vaikų, ugdomų pagal priešmokyklinio ugdymo programą, skaičius	IV gr. – 20	SB SB(MK)	vnt.	20	20	20
	Vaikų, ugdomų pagal pradinio ugdymo programą, skaičius						
	Vaikų, ugdomų pagal pagrindinio ugdymo programą, skaičius						
	Vaikų, ugdomų pagal vidurinio ugdymo programą, skaičius						
	SUP vaikų, ugdomų integruotai bendrojo ugdymo mokyklų klasėse, skaičius (didelių ir l. didelių SUP)						
	SUP vaikų, ugdomų integruotai ikimokyklinio ugdymo grupėse, skaičius (didelių ir l. didelių SUP)		SB SB(MK)		3	3	3
	Mokinių, ugdomų specialiosiose klasėse (grupėse), skaičius						
	Mokinių, kuriems mokykloje buvo suteikta psichologinė ar (ir) specialioji pedagoginė ir specialioji pagalba, skaičius	Logopedo ir spec. pedagogo pagalba	SB SB(MK)	vnt.	20	20	20
	Organizuojamų valstybinių brandos egzaminų ir pagrindinio ugdymo pasiekimų						

	patikrinimų skaičius						
Mokinių saviraiškos, socializacijos, pilietiškumo, prevencinių ir kitų programų, olimpiadų, varžybų, konkursų ir kitų renginių organizavimas	Mokinių, dalyvaujančių saviraiškos, socializacijos, pilietiškumo, prevencinio ugdymo programose, skaičius		SB	vnt.	45	45	45
	Respublikinių olimpiadų (organizuojamų Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos) I–III vietų nugalėtojų skaičius						
	Mokinių, laimėjusių miesto (II turo) olimpiadose I–III vietas, skaičius						
	Paremtų mokyklų iniciatyvų (konkursų, renginių ir kt.) skaičius		SB	vnt.	1	1	1
	Mokyklų vadovų iniciatyvų skaičius	Vaikų gynimo diena (renginys, pramogos vaikams)	SB	vnt.	1	1	1
	Švietimo įstaigų vadovų, pedagogų ir kitų darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir iniciatyvų skatinimas	Respublikinių projektų, kuriuose dalyvauja mokykla ir kuriems skirtas ŠMM dalinis finansavimas, skaičius					
	Miesto ir respublikos pedagogams organizuotų renginių skaičius	Per metus: 1 seminaras; 1 metodinė diena; 1 konferencija	SB	vnt.	3	3	3
	Mokyklos bendruomenei organizuotų renginių skaičius	Per metus: 1 seminaras (visuotinio susirinkimo metu); 1 renginys	SB	vnt.	2	2	2

	Mokyklų vadovų, kurie per metus tobulino savo kvalifikaciją, skaičius		SB	vnt.	1	1	1
	Pedagogų, kurie persikvalifikavo ir gavo dalinį finansavimą iš valstybės ar savivaldybės biudžetų, skaičius						
Mokinių saugumo užtikrinimas	Sutvarkytų mokyklos teritorijų (erdvių) skaičius						
	Mokyklų, aprūpintų vaizdo stebėjimo kameromis, skaičius						
	Įstaigų, visiškai pritaikytų neįgaliųjų poreikiui, skaičius						
	Lauko žaidimo/sporto aikštelių įrengimas ir atnaujinimas	Sūpynės – 2 vnt.	SB	vnt.	2	4	4
Nemokamo mokinių pavėžėjimo visame Palangos mieste užtikrinimas	Mokinių, naudojančių nemokamo pavėžėjimo paslaugas, skaičius						
Neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) ir kitų programų įgyvendinimas	Vaikų, ugdomų pagal neformaliojo ugdymo programas bendrojo ugdymo mokyklose, skaičius						
	Vaikų, ugdomų pagal neformaliojo ugdymo programas neformaliojo švietimo mokyklose, skaičius						
	Nepatekusių į neformaliojo švietimo įstaigas skaičius						

	Nepatekusių į neformaliojo švietimo įstaigas dalis						
	Neformaliajame švietime dalyvaujančių suaugusiųjų skaičius						
Mokymo įstaigų bendradarbiavimas su užsienio ugdymo įstaigomis, siekiant perimti gerąją praktiką	Tarptautinių projektų ir programų, kuriuose dalyvauja švietimo įstaiga, skaičius	e-Twening; Gothes instituto projektas „Vokiečių kalba su Hans Hase“; Tarptautinis projektas „Vaiko kelias į gražią kalbą. Laimingas vaikas“	SB	vnt.	2	2	2
	Mokinių, dalyvaujančių tarptautiniuose projektuose ir programose, skaičius		SB	vnt.	40	40	40
	Mokytojų, dalyvaujančių tarptautiniuose projektuose ir programose, skaičius	Ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo mokytojos	SB	vnt.	5	5	5
	Mokytojų iniciatyvų skaičius		SB	vnt.	2	2	2
Maitinimo organizavimas ugdymo įstaigose	Nemokamą maitinimą gaunančių mokinių skaičius (ugdomų pagal priešmokyklinio ir bendrojo ugdymo programas)		SB(VB)	vnt.	20	20	20
	Mokinių maitinimo organizavimas: mokykloje maitinimo paslaugą gaunančių mokinių skaičius		SB(SP)	vnt.	45	45	45
<b>Uždavinys: Modernizuoti švietimo įstaigas ir jų aplinką</b>							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2024 m. planas	2025 m. planas	2026 m. planas
Švietimo įstaigų materialinės	Rekonstruotų/modernizuotų						

bazės turinimas, ugdymo aplinkų kūrimas, atnaujinimas bei priežiūra	švietimo įstaigų skaičius						
	Sukurtų ir atnaujintų edukacinių erdvių skaičius	Lauko edukacinės erdvės	SB	vnt.	1	1	1
	Remonto darbai ugdymo įstaigose	Laiptinių sienų glaistymas, dažymas	SB	kv. m.	80	0	0
		Trijų grupių miegamųjų grindų dangos keitimas	SB	kv. m.	160	0	0
		Laiptinių laiptų remontas, dangos keitimas	SB	kv. m.	100	0	0
	Suremontuotų patalpų ugdymo įstaigose skaičius	Laiptinės, grupių miegamieji	SB	vnt.	3	2	2
	Ilgalaikis turtas ir kitas materialinis inventorių	Kėdės salei	SB	vnt.	50	0	0
		Drugelių grupės kėdutės	SB	vnt.	20	0	0
		Spinta	SB	vnt.	1	0	0
	Laisvalaikio, pramogų ir kitų lauko erdvių prie švietimo įstaigų įrengimas	Įrengtų dviračių saugojimo aikštelių skaičius					
Mokinių, besinaudojančių dviračių saugojimo aikštelėmis, skaičius							
IT sistemų diegimas ir atnaujinimas švietimo įstaigose	Mokinių, aprūpintų nešiojamaisiais kompiuteriais kasdieniam ugdymui, skaičius						
	Atnaujintų mokytojų kompiuterinių darbo vietų skaičius	Kompiuteriai, spausdintuvai	SB	vnt.	4	0	0
	Švietimo elektroninių paslaugų skaičius	Elektroninis dienynas	MK	vnt.	1	1	1
	Mokinių, jų tėvų ir mokytojų, besinaudojančių elektroninėmis švietimo paslaugomis, skaičius		MK	vnt.	74	74	74



<b>Uždavinys: Užtikrinti krizinėse situacijose atsidūrusių šeimų vaikų socializaciją</b>							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2024 m. planas	2025 m. planas	2026 m. planas
Vaikų užimtumo, švietėjiškų, mentorystės ir vasaros poilsio, programų vaikams iš šeimų, patiriančių sunkumus, skatinimas	Vaikų vasaros poilsio programų skaičius						
	Vaikų vasaros poilsio programose dalyvavusių vaikų skaičius						
<b>Uždavinys: Ugdyti kūrybišką bei dalyvaujančią kultūros procesuose bendruomenę</b>							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2024 m. planas	2025 m. planas	2026 m. planas
Kultūrinių ir kūrybinių kompetencijų ugdymas bei taikymas formaliajame ir neformaliajame švietime	Kultūros ir švietimo įstaigų kartu vykdomų projektų skaičius	Projektai su Palangos kultūros ir jaunimo centru, Stasio Vainiūno meno mokykla, Šventosios pagrindine mokykla	SB	vnt.	3	3	3
	Dalyvaujančių programose skaičius	Dalyvaujančių vaikų skaičius	SB	vnt.	65	65	65
	Moksleivių, pasinaudojusių Kultūros paso programomis Palangos kultūros įstaigose, skaičius						
<b>Tikslas: Sporto paslaugų plėtra ir prieinamumo didinimas</b>							
<b>Uždavinys: Sudaryti palankias sąlygas kūno kultūros ir sporto plėtrai</b>							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2024 m. planas	2025 m. planas	2026 m. planas
Su sportine veikla susijusių iniciatyvų skatinimas ir sporto renginių organizavimas	Organizuojamų sporto renginių skaičius	Judumo savaitė, „Aktyvi mokykla“ renginiai pagal planą, bėgimas „Gelbėkit vaikus“ ir kt.	SB	vnt.	3	3	3
	Dalyvaujančių sporto renginiuose asmenų skaičius			vnt.	65	65	65
Viešo naudojimo sporto infrastruktūra: statyba,	Pastatų/įrengtų/renovuotų objektų skaičius						

renovacija, atnaujinimas bei priežiūra							
Aukšto sportinio meistriskumo komandų rėmimas	Aukšto sportinio meistriskumo sportininkų skaičius						
	Didelius pasiekimus (valstybės ir tarptautiniu mastu) pademonstravusių sportininkų skaičius						
Aukšto sportinio meistriskumo komandų sportinių ir treniruočių bazių plėtra	Naujų sporto treniruočių bazių skaičius						
<b>Uždavinys: Sporto tradicijų puoselėjimas ir naujų sporto šakų skatinimas</b>							
Priemonės pavadinimas	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio paaiškinimas	Finansavimo šaltinis	Matavimo vienetas	2024 m. planas	2025 m. planas	2026 m. planas
Tradicinių sporto renginių puoselėjimas ir skatinimas	Tradicinių sporto renginių skaičius						
	Tradicinių sporto renginių dalyvių skaičius						
	Tradiciniuose sporto renginiuose dalyvaujančių komandų skaičius						
Miesto bendruomenės išitraukimo į naujas sporto šakas skatinimas	Naujų sporto šakų varžybų skaičius						
	Dalyvių skaičius naujų sporto šakų varžybose						

#### IV SKYRIUS STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO PRIEŽIŪRA, ANALIZĖ IR ATASKAITOS PATEIKIMAS

Siekiant, kad 2024–2026 metų strategijos plane numatytos priemonės būtų sėkmingai įgyvendintos ir veiksmingos, bus nuolat vykdoma veiklos stebėseną ir analizę, atliekamas įvertinimas, vykdoma strategijos idėjų sklaida Mokyklos bendruomenėje. Strateginio veiklos plano įgyvendinimo priežiūrai Mokyklos direktoriaus sudaryta ir įsakymu patvirtinta strateginio veiklos plano įgyvendinimo priežiūros darbo grupė.

Strateginio įstaigos plano stebėseną atliekama viso proceso metu ir visais lygiais. Strateginio veiklos plano rengimo grupė pristato strateginį planą Mokyklos bendruomenei visuotinio bendruomenės susirinkimo metu kartą per metus. Tokiu būdu visuomenė turi galimybę stebėti ir vertinti, kaip įgyvendinami strateginiai tikslai ir teikti siūlymus bei

pageidavimus. Strateginio veiklos plano įgyvendinimo priežiūros darbo grupė stebi ir įvertina, ar Mokykla įgyvendina strateginius tikslus ir uždavinius, ar darbuotojai įvykdė pavestas užduotis, ar vykdomų programų priemonės yra efektyvios ir atitinkamai patikslina strateginius planus. Strateginio veiklos plano įgyvendinimo priežiūros darbo grupė posėdžiauja 1 kartą per metus.

Analizės duomenys ir ataskaita teikiama Mokyklos tarybai. Analizės duomenys fiksuojami strateginio plano priemonių įgyvendinimo lentelėje:

2024–2026 strateginio veiklos plano priemonių įvykdymo ataskaita

Priemonė	Priemonės įgyvendinimo rodiklis	Finansavimo šaltinis	Mato vienetas	2024 m. planas	Įvykdyta	Pastabos, komentaras
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>

---

PRITARTA

Palangos lopšelio-darželio „Sigutė“  
tarybos 2024-02-12 protokolas Nr. V2MT-1